

Atatürk Mahallesi, Ataşehir Bulvarı, Gardenya 5 Plaza,
Kat 16, Ataşehir / İSTANBUL
+90 216 455 39 66
<https://trasta.com.tr>



Risk Yönetimi Hizmetleri

Duyuru # 3

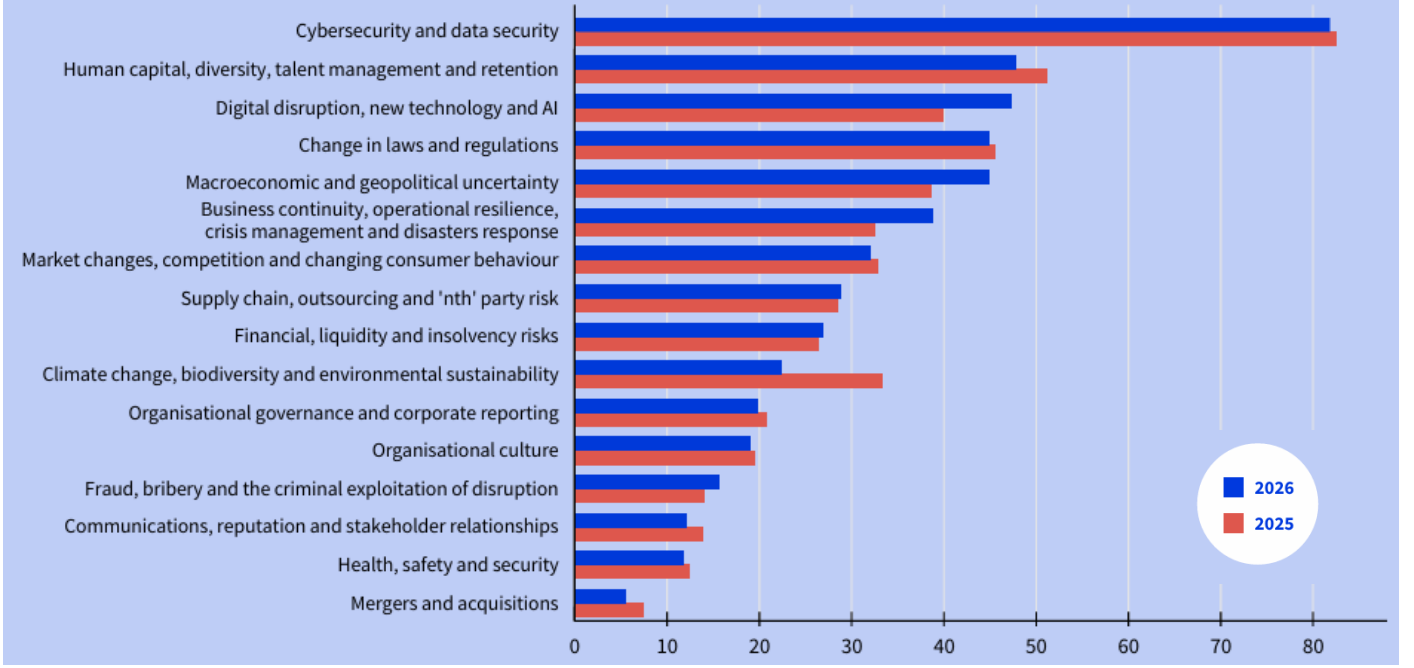
İç Denetim Vakfı dünya çapında iç denetçilerin, iç denetim mesleğinin, iş dünyası ve hükümetler ile genel halkın yararına araştırma ve eğitimler yapmak amacıyla kurulmuş bir vakıf. Her yılın sonlarına doğru, **Risk in Focus** raporlarını yayımlıyor. Bu çalışma, iç denetçilere ve paydaşlarına günümüzün risk ortamını anlamak ve izleyen yılın denetim planlarını hazırlamakta yardımcı olmayı amaçlıyor.

Sizler için, raporun **2026** yılı öngörülerini içeren nüshasının en önemli noktalarını aşağıda özetledik.

Bu seneki çalışma aşağıdaki metodoloji kapsamında hazırlanmış:

- ❑ 879 Chief Audit Executive (CAE) araştırmaya katkıda bulunmuş (tüm sektörlerden).
- ❑ CAE'ler, denetim komitesi başkanları, icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri ve uzmanlar ile 10 detaylı mülakat gerçekleştirilmiş
- ❑ 44 katılımcı ile 5 yuvarlak masa toplantısı yapılmış, toplantılara yukarıdakilere ilave olarak akademisyenler de katılmış
- ❑ Avusturya, Belçika, Fransa, Almanya, Yunanistan, Macaristan, İrlanda, İtalya, Lüksemburg, Hollanda, Norveç, İspanya, İsveç, İsviçre ve Birleşik Krallık dahil olmak üzere 15 ülkeyi kapsayan 14 Avrupa İç Denetim Enstitüsü'nün iş birliğiyle hazırlanmış

Katılımcılara, kurumlarının şu anda karşı karşıya olduğu en ciddi 5 risk sorulduğunda aşağıdaki bulgular ortaya çıkmış;



Araştırma sonucunda 2026 yılı için öne çıkan risk başlıkları aşağıdaki gibi oluşmuş:

- ❖ Siber güvenlik ve veri güvenliği
- ❖ İnsan sermayesi, çeşitlilik, yetenek yönetimi ve elde tutma
- ❖ Dijital dönüşüm, yeni teknolojiler ve yapay zekâ
- ❖ Kanun ve düzenlemelerdeki değişiklikler
- ❖ Makroekonomik ve jeopolitik belirsizlik

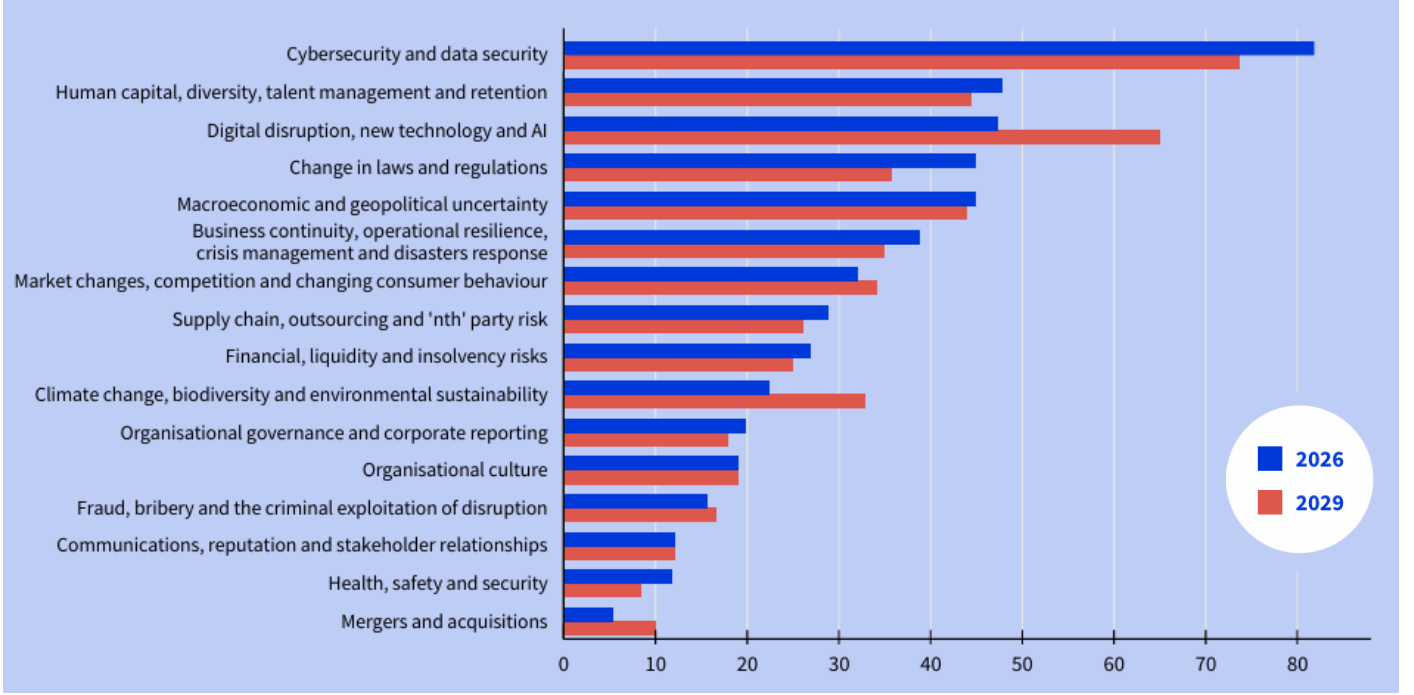
2025 yılına göre değişimler:

Bir önceki yıla göre değişimlere bakılınca;

- ❖ Dijital dönüşüm, yeni teknolojiler ve yapay zekâ
- ❖ Makroekonomik ve jeopolitik belirsizlikler
- ❖ İş sürekliliği, operasyonel dayanıklılık, kriz yönetimi ve afetlere müdahale

risklerinin etkisini önemli ölçüde artırdığı görülmektedir.

Önümüzdeki üç yılın risk görünümünün değerlendirilmesi:



Sektör profesyonellerinin önümüzdeki üç yıllık süreçte risk evreninin nasıl değişeceğine dair değerlendirmelerine bakıldığında; dijital dönüşüm, yeni teknolojiler ve yapay zekâ ile iklim değişikliği, biyoçeşitlilik ve çevresel sürdürülebilirlik risklerinin önemini büyük ölçüde artıracığı ve denetim programlarının belirlenmesinde rol oynayacağı gözlemlenmektedir.

Rapordaki önemli belirlemelerden birisi olarak şu notun üzerinde düşünülmesinde fayda görülmektedir:

“İki ya da üç çeyrekte daha ötesi için bir strateji geliştirmek zor, bu nedenle çeviklik ve uyum sağlama yeteneği şu anda kritik önemde.”

Raporun tamamına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Özgün Çınar, Trasta Danışmanlık A.Ş.'de Risk Yönetimi ve İç Denetim Yönetici Ortağı olarak görev yapıyor. Sektörel birçok çalışmaya 15 yılı aşkın tecrübesiyle katkıda bulunan Çınar, 2023 yılı Nisan ayından bu yana ekibimizin üyesi.