

Özgün Çınar
Partner – Risk Yönetimi ve İç Denetim
ozgun.cinar@trasta.com.tr
<https://trasta.com.tr>



TRASTA

Risk Yönetimi Hizmetleri

RY-2024-01

2024 yılı Türkiye Risk Raporu, Prof. Dr. Davut Pehlivanlı liderliğinde, GRC Yönetim Bilişim Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından yayımlandı. Raporun verileri anket yöntemiyle toplandı. Ankete 451 kişi katılım sağladı ve 414 cevap değerlendirmeye dahil edildi. Anketin yanıtlayıcıları ağırlıklı olarak risk yönetimi uzmanları, denetim uzmanları ile finans uzmanları olmak üzere üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu seviyesindeki profesyonellerden oluştu.

Anketin bazı sonuçları ilginç zira 2023 yılına ekonomideki bozulma ve deprem felaketi damga vurmasına rağmen 2024 yılı risk sıralamasında ilk sırada “Beyin göçü ve buna bağlı nitelikli personel problemleri riski” yer alıyor. Bu seçimin verdiği mesaj da açık: Yanıtlayıcılar, gelecek açısından endişelerinin üst seviyede olduğunu ortaya koyuyorlar.

Rapor tespitleri arasında yer alan, 2023 yılına ilişkin belirlemeler aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- ❖ Beyin göçü ve kas gücüne dayalı çalışan mavi yaka hareketliliği artıyor,
- ❖ Ekonomide olumlu beklentiler orta vadelere sarkıyor,
- ❖ Gazze işgali ile Ortadoğu’ya yönelik ümitler tükenme noktasında,
- ❖ Beklenen muhtemel yeni mülteci dalgası, demografik yapıyı geri döndürülemez ölçekte bozabilir,
- ❖ Üretim firmaları en yakın rakip ülke olarak göreceğimiz Mısır’a taşınıyor,
- ❖ Genel olarak maliyetlerin yükselmesinden dolayı ihracat pazarlarında kar marjları daralıyor ve fiyatlama problemlerinden dolayı müşteri ve hacim kayıpları yaşanıyor.

2024 yılı risk sıralaması öngörülerine bakıldığında, ilk 5 sırada;

- ❖ 3 adet ekonomi temelli risk,
- ❖ 1 çevre riski ve
- ❖ 1 jeopolitik riskin

Yer aldığı görülüyor.

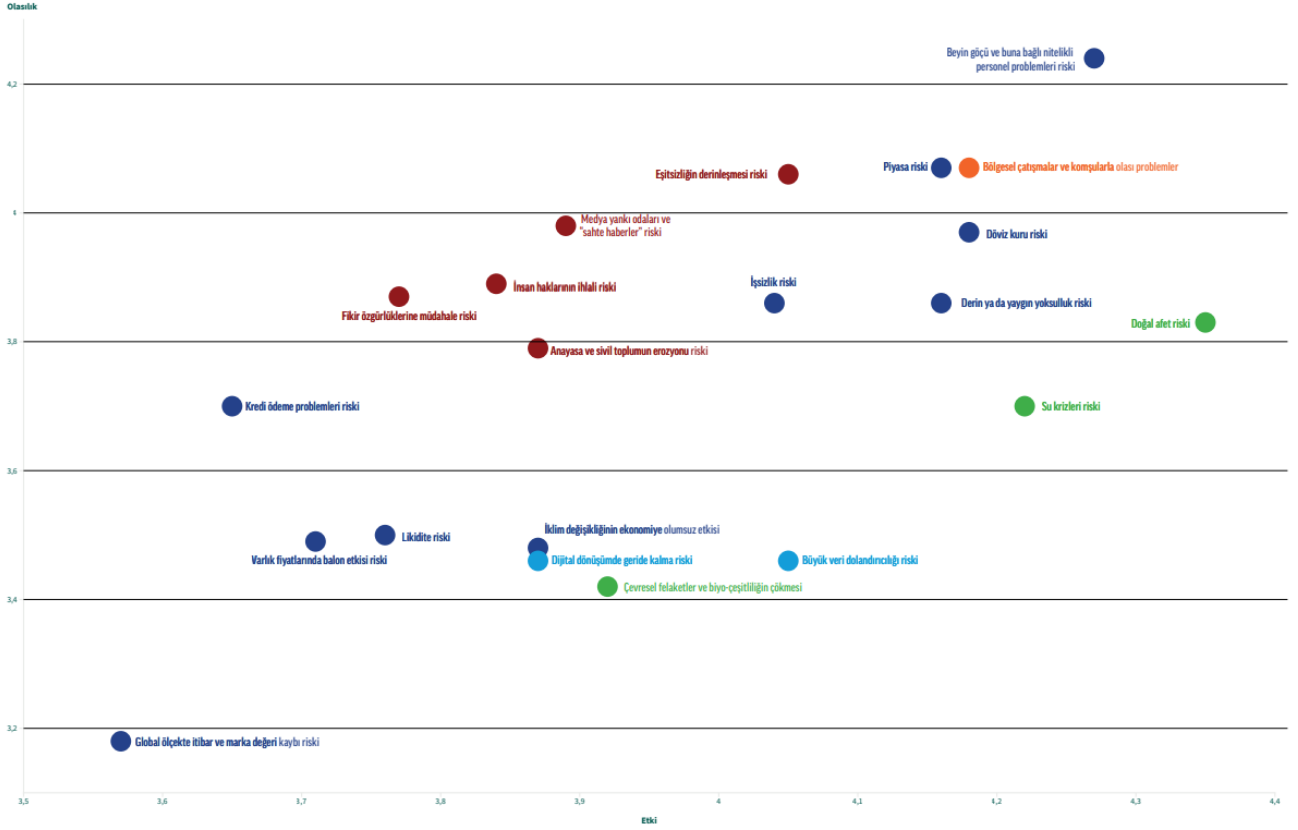
Ekonomi kökenli risklerin öne çıkmasının sebepleri ise;

- Yüksek enflasyon,
- Faizlerin yükselmesi,
- Kredi imkânının daralması,
- Orta ve dar gelirli açısından uzun süredir devam eden açlık sınırı ile mücadele ve
- Uygulanan ekonomi politikalarının sonuçları

Olarak görülüyor.

2024 yılı risk haritasına aşağıda yer veriyoruz. Sağ üst köşeye doğru gittikçe risklerin etki ve olasılığı artarken, sol alt köşeye doğru geldiğimizde etki ve olasılıklar azalıyor. (Yazılar, orijinal raporda da biraz küçük tutulmuş ancak yakınlaştırıp bakıldığında riskler net olarak ayrıştırılabilir)

Risk Haritası 2024



Etki ve olasılık açısından 2024 yılının ilk on riski ise aşağıda yer aldığı gibi:

Risk Haritası 2024

OLASILIK AÇISINDAN İLK 10 RİSK	ETKİ AÇISINDAN İLK 10 RİSK
Beyin göçü ve buna bağlı nitelikli personel problemleri riski	Doğal afet riski
Bölgesel çatışmalar ve komşularla olası problemler	Beyin göçü ve buna bağlı nitelikli personel problemleri riski
Piyasa riski	Su krizleri riski
Eşitsizliğin derinleşmesi riski	Bölgesel çatışmalar ve komşularla olası problemler
Medya yankı odaları ve "sahte haberler" riski	Döviz kuru riski
Döviz kuru riski	Piyasa riski
İnsan haklarının ihlali riski	Derin ya da yaygın yoksulluk riski
Fikir özgürlüklerine müdahale riski	Bilgi teknolojileri altyapılarının çökmesi riski
İşsizlik riski	Büyük veri dolandırıcılığı riski
Derin ya da yaygın yoksulluk riski	Eşitsizliğin derinleşmesi riski

Raporda, yönetim kurulu üyeleri ve icracı yöneticilere tavsiyelerde de bulunulmuş. Detaylı olarak okumak isteyenler rapora [buradan](#) erişebilir.

Özgün Çınar, Trasta Grubu'nda Risk Yönetimi ve İç Denetim Partneri olarak görev yapıyor. Dünya genelinde büyük ilgi gören ve Dünya Ekonomik Forumu tarafından hazırlanan Global Riskler raporu yanında birçok başka sektörel çalışmaya da sektördeki 15 yılı aşkın tecrübesiyle katkıda bulunan Çınar, 2023 yılı Nisan ayından bu yana ekibimizin üyesi.